

灵兽按：瑞幸咖啡旗下的子公司全部注册资本为5.8亿元，但实收资本全部为零，每家公司都是单独的法人主体，如果股东的股本金没有实质到位，门店开设的资金是从哪里来的呢？

### 典型的Pick up门店设备配置

明细	型号	供应商	单位	数量	单价	金额
咖啡机	Coffee Art Plus	瑞士雷莱	台	2	120,000	260,000
滤净机		BUNN邦恩	台	1	15,000	15,000
开水机	GM-B1-20-3JS	吉之美	台	1	4,100	4,100
搅拌机		Vitamix	台	2	5,000	10,000
冰箱		WELL KOOL	台	1	4,500	4,500
立式双温柜		WELL KOOL	台	1	8,500	8,500
水系统			套	1	10,000	10,000
加工及器具			套	1	5,000	5,000
咖啡器具类			套	1	5,000	5,000
收银机	GS-143T	君时达	台	2	3,549	7,098
监控设备			套	1	4,000	4,000
音响设备			套	1	3,000	3,000
合计						316,198

数据来源：灵兽调研整理  
制图：灵兽传媒

注：以上价格实施了询价程序，《灵兽》试图最大程度接近真实的还原瑞幸咖啡的投入情况，但依然无法避免某些设备的询价价格和实际成交价格存在偏差的情况。

#### 4

#### -一笔股权质押-

通过企查查，《灵兽》注意到了一笔股权质押信息，如下：

### 瑞幸融资信息

时间	轮次	估值	金额	比例	投资方
2018/12/12	B轮	22亿美元	2亿美元	9%	愉悦资本 大钲资本 GIC 新加坡政府投资公司 中金公司
2018/7/11	A轮	10.00亿美元	2亿美元	20%	大钲资本 愉悦资本 君联资本 GIC 新加坡政府 投资公司

数据来源：互联网数据  
制图：灵兽传媒

两次的融资总额，按照2019年4月3日星期三的汇率折算为人民币，大致为26.8492亿元人民币。

《灵兽》尝试根据公开信息，整理了瑞幸咖啡的股权结构，基本信息如下：

瑞幸咖啡的顶层设计和母公司是瑞幸咖啡(香港)有限公司，旗下瑞幸咖啡(中国)有限公司是瑞幸咖啡门店的运营者和持股平台，法人代表为钱治亚，注册资本：75000万美元；

详细信息如下：

## 瑞幸结构信息 (一)

名称	法定代表人	注册资本	实缴资本	持股比例	成立日期	门店数量	一次性总投入	截止报告期末余额
瑞幸咖啡(天津)有限公司	陈黎	30,000	-	80.00%	2018/5/9	-	-	-
天津瑞幸咖啡有限公司	陈志明	500	-	100.00%	2017/7/12	166	6,680	-5,380
中庆大商瑞幸(天津)有限公司	黄宁	2,000	-	100.00%	2017/2/19	-	-	-
瑞幸咖啡(天津)有限公司	高斌	1,000	-	100.00%	2018/1/28	108	4,104	-3,394
瑞幸咖啡(深圳)有限公司	吴涛	1,000	-	100.00%	2018/1/21	220	8,360	-7,360
瑞幸咖啡(广州)有限公司	吴涛	1,000	-	100.00%	2018/2/2	66	2,508	-1,508
瑞幸咖啡(成都)有限公司	王伟	1,000	-	100.00%	2018/2/2	142	5,396	-4,396
天津瑞幸咖啡有限公司	李军	1,000	-	100.00%	2018/2/6	50	1,900	-900
瑞幸咖啡(厦门)有限公司	张洪林	3,000	-	100.00%	2018/2/5	-	-	-
瑞幸咖啡(烟台)有限公司	张洪林	3,000	-	100.00%	2018/2/8	61	2,318	-882
瑞幸咖啡(南京)有限公司	卢勇	1,000	-	100.00%	2018/2/8	143	5,434	-4,434
瑞幸咖啡(杭州)有限公司	卢勇	1,000	-	100.00%	2018/2/8	157	5,966	-4,966
瑞幸咖啡(武汉)有限公司	李军	1,000	-	100.00%	2018/2/12	114	4,332	-3,332
瑞幸咖啡(上海)有限公司	吴涛	1,000	-	100.00%	2018/2/12	249	9,662	-8,662
瑞幸咖啡(重庆)有限公司	王伟	1,000	-	100.00%	2018/2/13	138	5,244	-4,244
中庆大商(天津)工程设计有限公司	李宇	100	-	100.00%	2018/8/1	-	-	-
瑞幸咖啡(成都)有限公司	赵洪军	500	-	100.00%	2018/8/2	-	-	-
瑞幸咖啡(西安)有限公司	李志	2,000	-	100.00%	2018/8/13	80	3,040	-1,040
瑞幸咖啡(南昌)有限公司	高斌	1,000	-	100.00%	2018/8/29	41	1,558	-558
瑞幸咖啡(苏州)有限公司	吴涛	1,000	-	100.00%	2018/8/29	51	1,938	-938

数据来源：灵兽调研整理  
制图：灵兽传媒

