

【亿格用友】

乖宝宠物食品集团股份有限公司属于宠物食品行业，生产宠物主粮及各种零食，是中国最大的宠物食品出口企业。该企业应用 U9+ 阿米巴 +BA 系统，建立了一个支持乖宝集团核心业务形态的信息化体系，打造乖宝集团统一的业务运营平台。从订单 - 回款 - 发货 - 开票 - 结算 - 对账流程的跟踪和快速响应；促进核算型财务向管理型财务转型，重视财务对于业务过程的监控与检查；打造集团范围内统一的 BA 商业智能分析报表平台，为决策层提供详实的数据报表。

01

企业简介

乖宝宠物食品集团是全国首个国家级出口宠物食品质量安全示范区内龙头企业，成立于 2006 年 10 月，目前旗下共有 9 家子公司和 2 家海外子公司，是集宠物食品的研发、生产、销售于一体的综合性企业。主要经营产品是犬用猫用主粮、烘干类和冻干类零食、湿粮罐头、咬胶类、洁齿骨等多品类宠物食品。公司被评为山东省瞪羚企业、农业产业化省级重点龙头企业、山东省质量标杆企业、山东省“一企一技术”创新企业、山东省电子商务示范单位、聊城市重点出口企业、海外聊城建设先进单位、进出口先进企业。

02

数字化转型动因

- 统一集团客商档案，减少对账，方便各组织往来账余额的合并查询。
- 标准化集团内部 30000 多种料品名称、规格、属性等，提高企业内部标准化管理，减少沟通成本。
- 成品档案多种计量单位并存，实现销售、仓储、财务统一管控。
- 减少一物多码或多物一码的现象，保证提高库存物资准确度。
- 实现多系统集成，ERP、MES、E 店宝、WMS 等各系统基础档案一致性。

03

总体应用流程

- 从协同角度，购销合同 U9 传递并打印，跨组织实时传递到生产车间，产品一步式自动调拨，内部交易应收应付发票可追溯查询。
- 从效率角度，以前需要手工填制的单据，现在通过单据上下游参照，自动生成相关业务单据，大幅提升了业务处理和数据传递效率。
- 从准确角度，单据在组织间上下游间传递，保证数据准确的同时可方便地实现追溯查询，内部往来发票系统自动生成、往来账一致。

04

关键应用场景

系统集成

WMS 系统对接

E 店宝系统对接

MES 系统对接

- 基础档案：由专人在 ERP 系统维护后传递给各系统，保证各系统基础数据的一致性和准确性。
- 业务单据流程：各系统完全打通，业务单据参照生成并自动传递，提高业务人员操作效率，减少工作量。

- 财务业务对账：各系统库存操作和数据保持一致。E 店宝、MES 当月发货数据财务人员可在 ERP 中直接进行统计。

05

关键应用价值

- 标准化集团内部 30000 多种料品名称、规格、属性等，提高企业内部标准化管理，减少沟通成本。
- 高频、低库存敏捷订单采购周转天数比竞品快 30~50%。
- 阿米巴管理，4 年 0 延误，有效成本管控。
- 自有辐照中心，生产成本降低 3~5pts。
- 刷卡收款录入由 2 天时间缩短为 2-3 小时。
- 换装处理由原来半天时间提高到 1 个小时处理业务。
- 账龄分析统计由 1 天缩短至 1 小时。
- 金税开票由优化 8 分钟 / 单手工调整时间占 50%，至整体效率提升至少 50%。
- 结账时间缩短至少 2 天时间，每月 3 号前完成结账工作。

客户证言

结合精益生产管理的想法，我们对企业各项工作流程进行了梳理，并以 U9 为核心进行了全方位信息系统应用建设，与公司的“人人都是经营者”战略相结合，有力地支撑了该战略的实施。通过对成本核算的细化，更容易发现日常生产中的成本异常情况，有利于成本的分析、管控，有利于加强对各个生产分厂的成本考核。在此非常感谢用友集团对乖宝宠物食品集团股份有限公司 ERP 项目的高度重视与支持。未来我们将在数字化和智能化升级上继续深化，让乖宝宠物食品的经营管理达到世界级先进水平。

——乖宝宠物食品集团股份有限公司

信息总监 王天刚

专家点评

乖宝的项目案例堪称宠物食品行业典范，将国际化、集团化的多组织模式应用到了极致，在“大电商”和“大供应链”的行业背景下，通过集成上游和下游，实现了完整的生态链的打通，将公司运营及经营的理念体现的淋漓尽致。

——广州市亿格科技有限公司

用友软件(广州)客服中心