

接近年底，三季报已亏损的华录百纳（300291.SZ）开始有所行动。

近日华录百纳公告称，旗下全资子公司广东蓝火拟向大道行知出售所持喀什蓝火100%股权、北京蓝火100%股权，两家公司分别作价400万元、10万元。此外大道行知承诺代喀什蓝火向华录百纳及其关联方支付合计金额人民币1.13亿元的承债款项。

华录百纳的业绩已遭遇上市以来的“滑铁卢”。2018年前三季度，华录百纳营收4.25亿元，同比下降71.03%，亏损3.46亿元，去年同期这一数字则是盈利1.17亿元。

可以说，华录百纳是以近400万元的“白菜价”甩卖了喀什蓝火。

时间拉回到2014年，当时华录百纳以25亿元购买综艺节目制作公司蓝色火焰，此后公司业绩一路飙升。2014-2016年，华录百纳分别实现净利润1.49亿元、2.67亿元、3.78亿元。其中2014-2016蓝色火焰分别实现净利润2.297亿元、2.28亿元、3.07亿元。

喀什蓝火是蓝色火焰的主体部分，蓝色火焰主要业务是影视栏目的制作，喀什蓝火主要负责“品牌内容整合营销、文化内容制作运营及媒介代理”。蓝色火焰出品过电影《快乐到家》、大电影《爸爸去哪儿》，打造过火热综艺节目《女神的新衣》、《跨界歌王》、《旋风孝子》等。

喀什蓝火对华录百纳的业绩具有重要影响，其中2014、2015、2016年仅喀什蓝火的净利润分别为2.23亿元、2.47亿元、2.72亿元。

完成承诺业绩后，蓝色火焰上演“变脸”。2017年华录百纳实现营收22.48亿元，同比下滑12.71%；净利润1.1亿元，同比下降70.88%。2017年喀什蓝火净利润为1.5亿元，同比下降约80%。2018年1-10月，喀什蓝火就亏损了4.76亿元。

华录百纳解释称，“综艺栏目招商不及预期、内容营销规模减小、部分影视项目未到收入确认时点致使经营收入大幅减少”。另外据一位行业人士称，寒冬中，综艺比电影更难做，湖南、浙江等各大卫视已经在调整综艺的预算及节目方向。

2018年以来，喀什蓝火也陷入了多起诉讼和银行账户被冻结的状况。截至目前，喀什蓝火涉及9起诉讼，涉案金额达到了1.48亿元，此外喀什蓝火还有3个帐户被银行冻结，帐户冻结资金为473.47万元。

界面新闻记者发现，交易公告显示喀什蓝火2017年年底净资产9.03亿元，转让时报

表净资产仅为357.29万元，公告显今年1-10月份亏损4.76亿元，喀什蓝火近4亿的净资产“不翼而飞”。

界面新闻记者12月17日上午就该问题致电华录百纳，一位自称是证券部的员工告诉界面新闻记者，喀什蓝火净资产较年初出现较大变化系2018年前十月亏损较大及进行利润分配所致。行业人士告诉界面新闻记者，在并购交易前，会对现金资产进行处理，要么等值作价，要么留存。