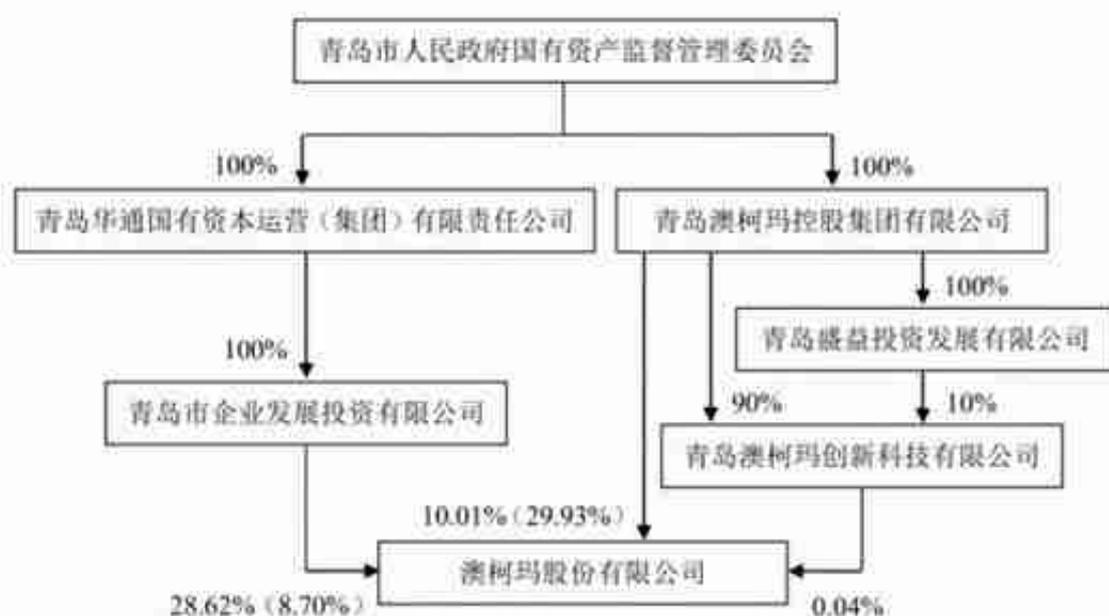


2月4日，澳柯玛公告显示，澳柯玛控股100%国有股权无偿划转至海发集团。

本次划转完成后，澳柯玛控股股东及实际控制人未发生变更，澳柯玛控股集团则不再列市属企业管理，也意味着澳柯玛在集团层面的整体混改基本完成。

至此，已有双星集团、海信集团、澳柯玛控股集团基本完成集团混改，红星集团、海湾集团等也将陆续跟上进程。而国企混改的加速，为国企引入了社会资本，再加上更多国资入主、战略投资等资本运用，青岛国资在资本市场的布局正在逐渐扩大。

本次划转前：



注：上图括号中数字为相关股东实际拥有的表决权



青岛国企改革加速，澳柯玛如何变？

2020年，可以说是全国各地大力推进国企混改的加速之年，青岛国资在这一年频频出手、为青岛布局。而在2021年的青岛市政府工作报告中，国企改革依旧占据一席之地。

其中提到，“

深入实施国企改革三年行动。全面启动区域性国资国企综改试验。分类分层推进市属企业混合所有制改革。加快国有资本授权经营体制改革。”

此次澳柯玛将100%国有股权划转至海发集团，可以说是青岛推动国企改革运作的又一次有效行动。

作为一家青岛市国有资本投资运营改革试点企业，海发集团将通过此次调整，为澳柯玛形成以管资本为主的国有资产监管体制，有效发挥国有资本投资、运营公司功能作用。

据悉，青岛西海岸发展（集团）有限公司是青岛市委、市政府批准成立的市直大型国有企业，2012年3月正式组建，注册资本金100亿元，下设10家一级子公司和4家控股或参股上市公司。2020年，集团总资产由300亿跃升至800亿，评定为3A级企业。

2020年3月19日，青岛市国资委召开专题视频会议暨国有资本投资运营公司改革试点工作领导小组第二次（扩大）会议，海发集团正式批复成为市国有资本投资运营公司改革试点，并进入相关实施阶段。

混改最直观的好处便是惠及企业自身。

借助混改，国有企业自身机制会发生变化，或许仅通过股权激励以及职业经理人制度等小范围体制机制的改变，就可以盘活企业活力，释放发展动力。

同样的，国企混改对城市的发展也同样重要。

最直观便是随着混改的提速，政府国有资本可以顺利退出，在实现资源腾挪的同时，激发国企内生潜力，并以企业释放的利好，构建起各行业蓬勃发展的良好局势。

接下来，对于借助混改变革的青岛而言，不仅可以引入更多外部资本入股，而且还能进一步平衡区域发展差距，进而推动城市快速完成在资本市场的布局预期。