

还记得“大明湖畔”的ofo“小黄车”吗？

近日，“ofo公众号发擦边推文”的词条突然登上热搜，引发公众对ofo小黄车的新一轮关注。



**ofo小黄车** 发消息 🔗

📍 西宁转动惯量商贸有限...

共享单车的原创者和领骑者，ofo一直致力于提供便捷、舒适的都市出行服务

25 篇原创内容

IP属地：河北

🔗 88 个朋友...

**消息** 服务 ☰

---

2021年8月26日

**52岁“不老仙妻”保养秘诀流出：活得越来越年轻的人，都有这个...** 

阅读 9647 赞 2 1 个朋友读过

---

2021年8月13日

**“不老仙妻”52岁保养秘诀流出：活得越来越年轻的人，都有这个...** 

阅读 4880 赞 2

---

2021年5月29日

**结婚10年，0存款，老公把我告上了法庭：没钱，要比出轨扎心！** 

阅读 6130 赞 2

经过用户投诉，这些文章被删除了。

ofo，曾经以不堪的方式，消失于公众视野。

如今，又以不堪的方式，进入人们的视线。

2022年了，你的小黄车押金给退了吗？

随便在任何一个平台，一旦问起有关小黄车的问题——不出所料，都会成功激起无数网友的悲愤：

“有生之年，还能等到小黄车给我退押金吗？”

“小黄车，退钱！四年了！”

“不要脸的公司！吃了押金就跑路！”

“黄车退还押金日，家祭无忘告乃翁。”

.....

ofo小黄车，昔日满布大街小巷、风光无两的“黄色风景线”，如今竟沦落成一大堆锈迹斑斑的烂铜废铁，令人唏嘘。

更让人崩溃的是，以当时99元的最低押金起算，ofo至今还拖欠着千万用户的押金高达20亿，等退款得排队，按照它的操作速度，用户或许要排988年，向天再要500年也不够！

01

头条 @最华人

### 鲜衣怒马少年郎

1991年，戴威出生于安徽宣城，是一个标准的“90后”。

打小，戴威便领了一手人生“好牌”：家里对他视若掌上明珠，一路都按照“精英”的模式，来不遗余力培养他，一早就将很多人远远甩飞在“起跑线”之外。



高考时，戴威又通过艺术特长生的资格，获得60分的加分，一举考入北大，就读光华管理学院金融系。

可以说，戴威就是一个含着金汤匙出生的“幸运儿”，再加上自身的聪慧、努力，人生之路要比一般人要顺遂、精彩很多倍。

彼时，他是一个鲜衣怒马的少年郎，意气风发、抱负万千。



大学时期的戴威

接着，他加入光华学院团委，担任组织部长。

大二时，戴威又创立了“刷夜”服务，出资与学校附近的茶餐厅合作，将其场所，以低廉的价格，在晚上“出租”给学生学习，受到大批同学的欢迎。

加之，他的单簧管吹得婉转动人，踢起足球来活力飞扬。

他迅速成了学校里的风云人物，并通过竞选，当上院里的学生会主席。

2013年，戴威毕业后，却不急于求职，而是选择到青海支教。

他想着要体验天地的广阔，为偏远地区的孩子传播知识。

支教的日子很艰苦，冬天没暖气，伙食多是土豆蘸盐巴。

为改善伙食，戴威和支教的同学买了山地车，常常骑到城里去吃肯德基，还看遍了沿途的风景。

徜徉青山秀水间，在车轮转悠中，戴威慨叹道：“骑行，真的是一种最好的、了解世界的方式！”

这让他更加热爱自行车了。

其实，他在一进大学时，就加入了校里的自行车协会，参加过多次长途骑行活动，是个“自行车控”。

而偌大的北大校园里，自行车也是学子们的代步工具。

但戴威念书四年，却被偷走过五辆自行车。不少同学，都有过类似遭遇。

他陷入了沉思：有什么好点子，能让大家轻松快捷地骑车出行，不必担心失窃？

他没能想出一个“最优解”，也无暇细想。但这个问题，始终萦绕在他心头。

支教时的骑行之途，让他再次勾起此事，触发了一个想法。

2014年，戴威结束支教工作，回到北大攻读经济学硕士学位。

一同回来的，还有他酝酿已久的梦想。



做骑行旅游时的戴威（右一）

但项目进展得不是很顺利，最后失败告终。

总结教训后，他们敲定了新的方向：要提供出一种便捷经济、低碳环保的自行车服



务，项目名称就叫“ofo”，看起来就是一辆单车的形状。

## 这2000名北大人要干一票大的！

ofo共享计划 ofo小黄车 2015-06-16 21:45

► 上周，我们在北大校园内做了一件非常酷炫的事：



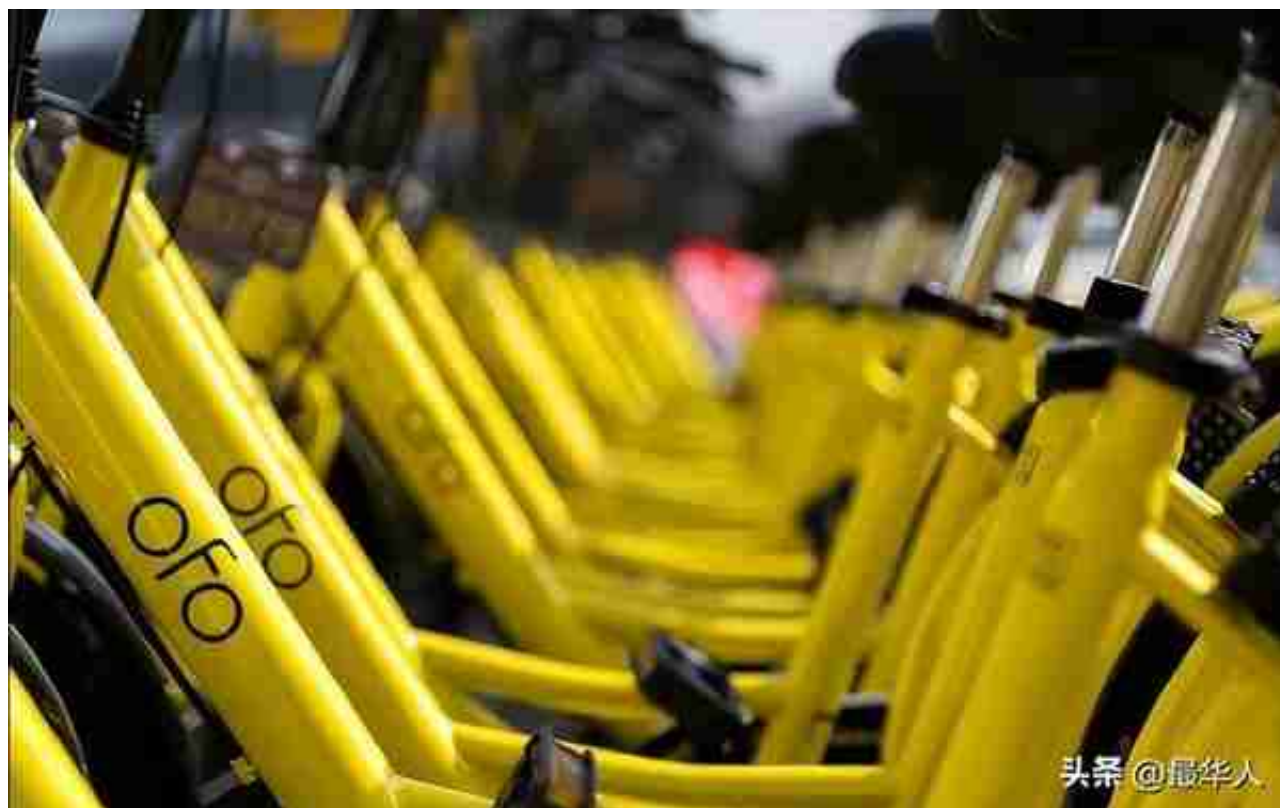
简单的说，就是让北大师生随时随地可以取用自行车代步的共享计划。

头条 @ 最华人

文中提到，ofo将为北大校园提供10000辆共享单车，并呼吁2000名北大师生贡献

出自己的单车。大家通过ofo公众号，可以注册消费、获取单车密码，自由骑行。

2015年9月7日，ofo在北大学子的欢呼声中，横空出世。这一年，戴威才24岁。



到了2015年10月底，ofo走出了北大校园，进入北航、人大、地大、农大等四所高校，每天都能保持3000单的高额订单量。

年末时，ofo日峰值订单接近19000单。

团队见状，决定进行扩张，但却面临资金短缺。

他们又找到天使投资人学长，借到250万。

但团队也背上600万的债务，着实让人捏一把汗。

戴威忐忑之际，有个公司打来电话，说要投资ofo。

他去见了面才知道，投资人，是创投大牛“金沙江”的掌舵人朱啸虎。



2016年10月10日，ofo又获得新一轮融资共计1.3亿美金。融资名单中，不乏小米、美国对冲基金Coatue、中信产业基金领投，DST创始人Yuri Milner等著名公司、商界大亨等。

一时间，ofo成了资本宠爱的“香饽饽”，亮黄的身影“红”遍全国。

2016年下半年，ofo不再局限于校园，在北京、上海等几个城市区域开始投放。至2016年年底，ofo已覆盖全国33个城市，用户量超过200万，每天使用次数超过50万，现金流每天超过100万。

公司名称	所属国家	估值10亿达成日期	部分投资机构
阿里医疗	中国	2017年8月14日	China Development Bank Capital, China Life Insurance
VIFIT	中国	2017年8月23日	SinoVision Ventures, Bryant Stibel, Sequoia Capital China
禾武纪科技	中国	2017年8月18日	Alibaba Entrepreneurs Fund, CAS Investment Management Co., Lemuo Ventures Group
易尚红木	中国	2017年7月26日	Ping An Insurance, SK Group, GF Investments
蓝浩科技	中国	2017年7月11日	Star VC, IDG Capital, Wanda Group
花翎网	中国	2017年6月29日	K2 Ventures, Matrix Partners China, Bull Capital partners
摩拜	中国	2017年6月18日	IPG Capital, Tencent Holdings, Ctrip
筑梦工场	中国	2017年6月8日	Alibaba Group, China Everbright Investment Management, Yiwuqigu Capital
康维智	中国	2017年5月31日	Tencent Holdings, Weibang Pincun, IDG Capital
团贷网	中国	2017年5月30日	Beihai Hongta Investment, China Wansheng Investment, Yisheng Innovation
网易云音乐	中国	2017年4月11日	China International Capital Corporation, Hunan TV & Broadcast Intermediary, Shanghai Media Group
今日头条	中国	2017年4月7日	Sequoia Capital China, Source Code Capital, SIG Asia Investments
蔚来汽车	中国	2017年3月15日	Lemuo Ventures Group, Temasek Holdings, Tencent Holdings, Matrix Partners China, CITIC Capital Private Equity, Vision Capital

榜单部分截图，末行是ofo

ofo启动以来，已连接了1000万辆共享单车，累计向全球20个国家，超250座城市、超过2亿用户提供了超过40亿次的出行服务。它，是当之无愧的“独角兽”。

但有个事实，戴威却不愿正视：自打他领到第一笔投资伊始，他就体会到，做共享单车，是个很“烧钱”的行当。

ofo单车造价并不高，损坏率却很高，质量不算优良，加上需要扩张市场规模，其经营成本、维护成本也大幅增加，还有开发新技术、广告宣传等成本，让ofo不得不“挥金如土”地支出，才能维持运作，但其盈利点，却迟迟没有出现。

04

头条 @最华人

是谁杀死了ofo？

其后，ofo又拉来更多融资，包括了滴滴、中信产业、蚂蚁金服、阿里巴巴等名企。

戴威很执着地坚信：融资越多，ofo就发展越好，市场就越大，钱就赚得越快。

但ofo一路靠“烧钱”来“输血”，却难见相应回报，在狂奔中，终于慢慢疲软，还欠起了债。

那时，共享单车行业也冒出了一堆竞争者，进入逐鹿时期。

其中，摩拜势头最猛，是ofo的劲敌，在不断抢夺市场占有率，运营方式与ofo大同小异。



他不想被“拿捏”，硬气地说：要独立运营，不被大公司、股东控制。接着，把滴滴的三位高管都“赶”出了门。

ofo团队本以为，这是一条出路，却被戴威不由分说掐断了。

从某种意义上说，拒绝合并、拒绝被收购，是拒绝了一种可能性，导致处于劣势的ofo在困境里，越陷越深。

此后，戴威好不容易从阿里手里拿到17亿融资，上线了ofo的微信小程序。阿里要求下线此程序端口，保留支付宝作为流量入口。

但戴威拒绝了。阿里很生气，感觉ofo很不配合，转身就去扶植别家的共享单车。

而ofo就继续苦熬，资金链也日渐告急。戴威做出了种种努力，但收效甚微。

2017年年底，ofo开始传出资金链断裂、挪用客户押金等负面消息。戴威辟谣道：“是谣言，公司绝不会动用任何一笔押金！”

但ofo接着就开始大量裁员，创始人员一个接一个离开，办公地点也在不断搬迁。

戴威还在坚持，却难以找到任何融资。最后，他低声下气去求滴滴收购，但滴滴却发布声明，说不会收购ofo，要支持ofo“独立运营”，似乎在讽刺ofo。

到了2018年，大家突然发觉，ofo的APP竟然退不了押金了。于是，无数用户开始了“讨债”行动。

但ofo的北京总部，竟然人去楼空，戴威也人间蒸发。

最终，ofo全线崩盘，留给世人一个狼狈不堪的身影：

所在公司（东峡大通）被法院列入了多个案件的被执行人，涉及金额超过千万元，还被多个供应商起诉拖欠货款，被冻结财产.....



ofo单车的“坟场”

ofo彻底凉了，而时年不过27岁的戴威，成了“老赖”。

他悔悟，他错了，但是已经太迟了。

1:00

4G

完成

详情



蹊蹊小脚2012-马腾

如果说ofo的成功是过去几年中国市场资本力量无往不胜的幻觉，那么ofo的溃败则是这种幻觉的破灭



上午10:08 删除



Pony 马化腾

上午11:53

最近这么多分析文章，没有一个说到真正的原因。



蹊蹊小脚2012-马腾

下午12:17

回复Pony 马化腾：是呀。ofo排斥智能化，在智能化浪潮中必然不堪一击，资本最终也无能为力



Pony 马化腾

下午12:49

回复蹊蹊小脚2012-马腾：不是这个。是一个veto right。

头条 @最华人



纵观戴威的成长背景和创业史，他优秀睿智、坚韧勤勉、志向远大，正是这一点，促使他成功创立了ofo。